

End-term review vanuit het perspectief van het college

De raadsagenda is in 2018 voor een periode van 4 jaar (tot en met maart 2022) opgesteld. In december 2018 is besloten om te gaan voor een bestuurlijke fusie met de gemeente Langedijk op 1 januari 2022. De periode om de raadsagenda uit te voeren wordt daarmee ingekort tot november 2021.

Dit jaar is het laatste jaar van de uitvoering van het raadsprogramma 2018-2022. Op dit moment is de coronacrisis nog niet voorbij. Wat dit zal betekenen voor de samenleving de komende maanden, wellicht jaren is niet goed voorspelbaar. Voor de raad, college en organisatie is het nu de laatste weken richting de verkiezingen op 24 november en de fusie op 1 januari 2022. Dan begint er een nieuwe periode voor ons allemaal.

Hieronder worden de 6 thema's zoals in de raadsagenda uiteengezet aangevuld met belangrijke thema's zoals omgevingswet, RES en bestuurlijke fusie die veel inzet vragen van uw raad en de organisatie, nader toegelicht. U ziet en de stand van de mid-term review in 2020 en de stand van nu.

Op de laatste pagina treft u een mind-map aan die in mei 2018 is opgesteld. Deze is naar de stand van zaken 2021 in kleuren omgezet.

Groen betekent dat het onderwerp is opgestart en in de uitvoeringsfase zit.

Oranje is opgestart en zal voor het eind van de raadsperiode in de uitvoeringsfase zitten.

Rood zijn aandachtspunten die door omstandigheden vertraging oplopen en waarvan het niet zeker is dat het in de uitvoeringsfase komt.

Het doel is van het toekennen van de kleuren is een algemeen beeld te geven. Ook wordt er bij elk onderwerp een beknopte toelichting gegeven.

Thema 1: Heerhugowaard inclusief en zorgzaam

	Onderwerp	Okt '21	Aug '20	Toelichting
1.1	Onderzoek naar het voorkomen van de zogenaamde armoedeval			Het gaat om effectief armoedebelid. Hieronder valt evaluatie SHV, minima beleid (uitbreiding Huygenpas/Meedoenpas), inclusief intensivering communicatie. Als gevolg van het in beeld brengen van de impact door corona volgt gefaseerde doorontwikkeling van effectief armoedebelid. 2021: - Themabijeenkomst op 12 mei 2021 over de armoedemonitor, inkomenseffectenrapportage en het vervolg.
1.2	Voorstel met betrekking tot voorlichting en preventie ter voorkoming van schuldenproblematiek (omgekeerde toets)			
1.3	Voorstel uitbreiding Huygenpas			

				- een campagne rondom schuldenproblematiek is uitgevoerd.
1.4	Voorstel voorkomen en tegengaan van eenzaamheid. (inrichting meldpunt, toets behoefte ontmoetingsplaatsen, visie op dagbesteding i.c.m. laagdrempelige dagopvang, aandacht voor sport voor inwoners met een beperking en uitbreiden routes Hugohoppers			Een startbijeenkomst met maatschappelijke partners is in september 2019 gehouden. De verschillende genoemde onderdelen worden elk, in samenhang, opgepakt. Door het coronacrisis is op onderdelen zoals uitbreiding routes Hugohopper vertraging opgelopen. 2021: binnen de beperkingen van corona zijn diverse onderdelen toch opgestart.
1.5	Plan van aanpak voor een toegankelijk en gastvrij Heerhugowaard in alle gemeentelijke gebouwen voor inwoners met een beperking			Uitvoering wordt gegeven aan het plan van aanpak. Onder andere het in gebruik nemen van een app 'Ongehinderd'
1.6	Visiedocument t.b.v. 'dementievriendelijke gemeente'			Visiedocument wordt in 2021 afgerond ipv in 2020. Interactieve aanpak wordt belemmerd door corona. 2021: Na een startbijeenkomst in 2019 is een uitvoeringsagenda dementie 2020 – 2024 opgesteld in samenwerking met meerdere partijen. Hier wordt uitvoering aan gegeven.
1.7	Voorstel(len) stimulering voor toekomstbestendig wonen (o.a. gebruik domotica)			Afgerond in 2019
1.8	Behoefteonderzoek onder inwoners aanvullende voorzieningen / verbreding sportbeleid			Onderzoek zelf wordt afgerond deze zomer. Deze zal in Q4 aan de raad worden gepresenteerd. Onzekerheid over de uitvoering van de uitkomsten van het onderzoek vanwege inzet van mogelijke extra gelden, waarover de raad beslist. 2021: onderzoek is afgerond, investeringsvoorstel is door de raad geaccordeerd om aanvullende voorzieningen te realiseren.

1.9	Inventarisatie sportaccommodaties (achterstallig onderhoud/verbetering) – inclusief openbare sport- en speelveldjes			Zie 1.8
-----	---	---	---	---------

Belangrijke aanvullende zaken buiten de raadsagenda om die worden opgepakt (de lijst is niet compleet) en vallen onder thema 1:

 Transformatie Sociaal Domein
2021:

Een belangrijke ambitie om Heerhugowaard inclusief en zorgzaam te laten zijn en daarin verbeteringen aan te brengen is de transformatie van het sociaal domein, startend met een integraal en richtinggevend kader. Tegelijkertijd ligt de werkdruk bij het domein Mens & Samenleving nu door de corona-omstandigheden hoog.

2021: visie Sociaal Domein s in 2021 door de raad vastgesteld.

 De overgang van 18- naar 18+ beter laten verlopen:

Al bij de mid-term review afgerond: De jeugdinstanties stellen een perspectief-plan op. De jeugdconsulent jeugd vanuit het sociaal team beoordeelt welke zorg er na het 18e levensjaar nodig is, waarbij het uitgangspunt is dat de overgang van jeugd naar Wmo zo soepel mogelijk verloopt.

 Waarborgen verhouding prijs/kwaliteit bij aanbesteding:

Al bij de mid-term review afgerond : Gemeenten zijn verplicht om met een reële prijs te werken zodat de kwaliteit en continuïteit van diensten kunnen worden gewaarborgd door het gemeentebestuur en de gecontracteerde aanbieders. De aanbestedingen voor 2020 en verder zijn op basis van zorgvuldig kostprijsonderzoek tot stand gekomen.

 Stimuleren innovatie in de zorg:

Al bij de mid-term review afgerond : Er wordt steeds meer gebruik gemaakt van E-health-oplossingen zoals beeldbellen en Whatsapp. Hierdoor hebben begeleiders en cliënten makkelijker en frequenter contact met elkaar, zonder dat reisbewegingen en fysieke aanwezigheid noodzakelijk zijn.

 Inburgering
2021

Vorbereiding op de nieuwe wettelijke taak is gestart.

 Onderwijsachterstandenbeleid
2021

Deze wettelijke taak ligt door de coronacrisis stil. De beschikbaar gestelde rijksmiddelen worden deels niet besteed in 2020, we kunnen pas weer aan de slag na crisistijd. Het is nog onbekend hoe hiermee omgegaan wordt vanuit het Rijk gelet op de crisis.

2021: het Rijk heeft gelden overgemaakt en deze worden nu en in 2022 in gezet.

● **Ontmoetingsplekken in de wijk** (wel op de prioriteitenlijst, maar niet in de mid-term review opgenomen)

2021:

In december 2020 is er een korte presentatie aan de raad geweest over de opdracht van de raad, de vragen die leven en het vervolg.

In het voorjaar van 2021 is er samen met de raad een interactieve digitale sessie geweest om de opdracht aan het college en de organisatie nog scherper te formuleren. Op dit moment is het traject nog niet afgerond.

Thema 2: Duurzaam wonen in Heerhugowaard

	Onderwerp		Status	Toelichting
2.1	Voorstel uitvoeringsplan woonvisie	● ●	● ●	1. Onderzoeken naar de woningbehoefte worden uitgevoerd en in het najaar 2020 volgt de woningbouwprogrammering tot 2030 (RIB 20-208, 8 april) 2. Woonzorgopgave – de pilot Hugo-oord loopt en is verlengd tot 2021 2021: woningbouwprogrammering wordt uitgevoerd. De Pilot Hugo-oord is afgerond.
2.2	Voorstel energieneutraal Heerhugowaard 2030 1. stimulering bewustzijn duurzaamheid 2. stimulering inwoners verduurzamen woningen 3. hoeveel- en welke woningen kunnen aansluiten op warmtenet 4. maatregelen klimaat adaptieve stad 5. gasvrij bouwen uitgangspunt bij nieuwbouw 6. faciliteren migratie van 500 bestaande woningen naar gasloos	● ● ● ● ● ●	● ● ● ● ● ●	Veel in ontwikkeling, nog veel te doen: 1. bijvoorbeeld inzet energicoaches 2. inzet website, huis-scan thuis Er is een aanvraag gedaan voor de tweede tranche subsidie wijkaanpak, een resolverend fonds van 6 miljoen voor ongeveer 10.000,- lening per huishouden 3. In samenwerking met o.a. HVC worden woningen waar het kan op het warmtenet aangesloten 4. Stresstesten zijn gedaan, de risico dialogen zijn gestart. 5. is per 1 juli 2019 de standaard 6. Rivierenwijk is de eerste wijk waar migratie plaatsvindt. 2021: ook de energicoaches zijn gestart
2a	Omgevingswet <i>(niet in raadsagenda)</i>	●	●	een meerjarenplan is in gang gezet (samen met de gemeente Langedijk) om de op ons af komende omgevingswet, in een omgevingsvisie om te zetten. In alle trajecten wordt hoog ingezet op participatie zoals afgesproken in de raadsagenda. De impact van de coronacrisis brengt uitdagingen met zich mee. 2021:

				De implementatie van de wet is uitgesteld, de omgevingsvisie is wel gemaakt en in HHW in 2021 aangenomen, in LD is de visie niet aangenomen.
2b	RES (en LES) <i>(niet in raadsagenda)</i>			Strategie Lokale Energie Strategie (LES) in juni 2020 in de raad vastgesteld. De RES loopt het bovenregionaal traject en is op koers. Planning in juni 2021 de definitieve RES in de raad ter vaststelling.

Thema 3: Heerhugowaard goed ontsloten, groen en veilig

	Onderwerp		Status	Toelichting
3.1	Uitwerking verbinding stationsgebied met het stadshart			Zit verpakt in het project Westtangentlocatie. Masterplan stationsgebied is op 30 juni 2020 voorgelegd aan de raad. 2021: op 30 juni is een presentatie gegeven over de tangentlocatie in het stadshart.
3.2	Uitwerking visie op ov-knooppunt			Masterplan stationsgebied wordt in 2020 voorgelegd aan de raad. 2021: projectplan fase 1 is ter info met de raad gedeeld (RIB bij21-0415)
3.3	Realisatie spoortunnel			Planning is opgeleverd. Start 2022.
3.4	Voorstel verbetering ontsluitingswegen en bereikbaarheid Heerhugowaard in samen spraak met inwoners	 		Alle tangenten staan onder druk. N242 moet worden aangepakt, anders hebben andere oplossingen geen zin. Voor Oosttangent ligt een plan. Deze wordt in het derde kwartaal opgeleverd. 2021: raadsvoorstel (RB2021106) voor onderzoek dat resulteert in een plan met concrete maatregelen ism provincie

3.5	Masterplan Centrumwaard			Bestuursopdracht is gegeven voor democratische vernieuwing. Q1 2021 wordt de visie opgeleverd. 2021: De visie is in Q1 vastgesteld, het daarop volgende masterplan fase 1 Centrumwaard is in oktober door de raad vastgesteld.
3.6	Inventarisatie en plan van aanpak veiligheid wandel- en fietspanden			Wordt in 2021 gerealiseerd ivm inzet capaciteit op het focuspunt bereikbaarheid : ontwikkelbeeld mobiliteit regio 2021: proef met verkeerslichten (RIB Bij21-0589). De inventarisatie is nog niet afgerond.
3.7	Actualisatie verkeers- en vervoersplan			Samenhang met omgevingswet (Bij19-256). Planning om een omgevingsprogramma mobiliteit eind 2020 voor besluitvorming gereed te hebben. Samenwerking met Langedijk richting de nieuwe gemeente om een toekomstbestendig beleidsinstrument te creëren. 2021: Het omgevingsprogramma Mobiliteit is in december 2020 vastgesteld door de raad.
3.8	Plan van aanpak intensivering openbaar groen (met o.a. inventarisatie zieke bomen en betrekken inwoners bij plan- en besluitvorming)			Groenvisie is door de raad op 30 juni vastgesteld. Voldoende middelen voor de uitvoering zijn een aandachtspunt.
3.9	Onderzoek naar veiligheidsbeleving van de inwoners van Heerhugowaard			Onderzoek is afgerond.
3.10	Onderzoek naar inzet BOA's			Afgerond in 2019, extra BOA's worden aangenomen.
3.11	Onderzoek naar wijze van ondersteuning gemeente bij Whatsapp buurtpreventie			Afgerond.

Thema 4: **Economie en werkgelegenheid**

	Onderwerp		Status	Toelichting
4.1	Ontwikkeling 'city marketing plan' gericht op verbeteren vestigingsklimaat Heerhugowaard			Opgestart, ook Langedijk sluit aan. Waar het kan wordt city marketing al ingezet. Van belang is wat de identiteit van de nieuwe gemeente Dijk en Waard straks wil uitstralen. Tegelijkertijd is het college bewust van de impact van de coronacrisis op het bedrijfsleven, waaronder toerisme.
4.2	Verkenning meerwaarde 'Waards Innovatie Platform'			Wordt meegenomen in City Marketing 2021: RIB op 19 augustus verzonden, het Waard innovatie platform wordt ondergebracht bij Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord, onder de noemer van Regionaal innovatiesupportcentrum NHN.
4.3	Voorstel verhogen re-integratie van mensen met een bijstandsuitkering			Loopt een pilot, komt vervolg op. Q1 rapportage was er een rapportage aan de raad. Op dit moment vindt een nadere verkenning plaats hoe dit vorm te geven. 2021: met het opstarten van een regionale samenwerking participatie onder de noemer SORA, vastgesteld in de raad in 2021, wordt dit in 2022 verder uitgewerkt.
4.4	Platform voor tijdige signalering vroegtijdige schoolverlating inclusief preventiemaatregelen in samenwerking met onderwijs			Er is een platform. Binnen dit gremium zijn prestatieafspraken gemaakt, 2020 geen thuiszitters langer dan 3 maanden. Is nog niet behaald.

Thema 5: Heerhugowaard goed beheerd

	Onderwerp		Status	Toelichting
5.1	Voortvarende realisatie van ambtelijke fusie met Langedijk			Officieel afgerond. We zitten nu in de fase van het opstarten van de werkorganisatie Langedijk – Heerhugowaard
5.2	Toets effectiviteit besteding gelden van de zorg (w.o. opstellen WMO beleidsplan)			Wordt opgepakt in Transformatie sociaal domein. Daarbij is doelmatigheid leidend ipv rechtmatigheid. 2021: Het opstellen van een WMO beleidsplan is ihk harmonisatie uitgesteld tot de start van de nieuwe gemeente Dijk en Waard.
5.3	Toets effectiviteit besteding gelden voor het tegengaan van bureaucratie (w.o. vereenvoudiging aanvraagtraject(en) vergunning evenementen)		 	Dit traject voor vergunningen evenementen is afgerond in 2020
5.4	Toets effectiviteit besteding gelden voor het vormgeven van een vitale ambtelijke organisatie (w.o. inventarisatie maatregelen)			Niet helemaal helder wat de raad hier mee bedoelt.
5.5	Plan van aanpak digitale dienstverlening gemeente uitbreiden/verbetering (met behulp van 'big data' en/of ontwikkeling ap)		  	Op onderdelen opgestart, zoals wonen, jeugdzorg 1. Intern Big Data 2. Bewoners 3. Jeugdzorg 2021 : visie Dienstverlening is opgeleverd. Het uitbreiden van de digitale dienstverlening is hier onderdeel van.
5.6	Verhoging OZB niet hoger dan de inflatie-index			2021 : tot en met 2021 is dit gerealiseerd. Voor 2022 geldt Harmonisatie voor Dijk en Waard volgens uitgangspunten
5a	Bestuurlijke fusie gemeente Heerhugowaard en gemeente Langedijk (<i>niet in raadsagenda</i>)			Na de besluitvorming eind 2018 is het einddoel een bestuurlijke fusie 2022. Dit vraagt om inzet en betrokkenheid van de organisatie, o.a. voor het maken van een strategische visie, het organiseren van een mooie start van de gemeente Dijk en Waard en het beginnen met beleidsharmonisaties.

Aanvullende onderwerpen die niet in de raadsagenda staan:

 Uitwerking beheersmaatregelen kosten jeugdzorg (opdracht Taskforce Jeugd)

Al afgerond bij de mid-term review : De toezegging om de 19 beheersmaatregelen nader uit te werken zien we als prioriteit ivm de forse kostenstijging jeugdzorg. Hier is extra capaciteit vanuit alle disciplines in de Taskforce Jeugd op nodig in de komende periode.

2021: in november 2020 en in januari 2021 zijn consultatie avonden geweest met de raad over de beheersmaatregelen waar de gemeente Heerhugowaard mee aan de slag is gegaan. De meest recente rapportage is eind oktober 2021 aan de raad verzonden.

Thema 6: Democratische vernieuwing

	Onderwerp		Status	Toelichting
6.1	Onderzoek uitbreiding openbare sport- en speelveldjes (vanuit inwonersagenda)			Onderwerp wordt bij 1.8/1.9 meegenomen in de onderzoeken. Zie ook de toelichting bij 1.8
6.2	Plan van aanpak verbeteren parkeervoorzieningen			Is onderdeel van de mobiliteitsvisie. 2021: Het omgevingsprogramma Mobiliteit is in december 2020 vastgesteld door de raad.
6.3	Plan van aanpak verbeteren verkeersveiligheid van fietsers en voetgangers			Is onderdeel van de mobiliteitsvisie. 2021: Het omgevingsprogramma Mobiliteit is in december 2020 vastgesteld door de raad.
6.4	Ontwikkeling participatieladder			Cie meespraak heeft een afwegingskader opgeleverd. Een bestuursopdracht over een masterplan Centrumwaard is aan het college gegeven.
6.5	Experimenteren met nieuwe vormen van burgerparticipatie/inspraak (b.v. burger- en/of jongerentop)			Er vinden verschillende vormen van participatie plaats. Of dit met nieuwe vormen is, is een vraag die de raad kan beantwoorden. Door de corona-crisis heeft digitale consultatie ook een vlucht genomen.

6.6	Ontwikkeling initiatieven burgerparticipatie op het gebied van 'sociaal doe het zelf recht' en/of 'right to challenge' bij de ontwikkeling van binnenstedelijke locaties.			Daar waar het toegepast kan worden, wordt dit ingezet.
-----	---	---	---	--

Aanvullende onderwerpen die niet in de raadsagenda staan:

 **subsidiekader en leefbaarheidsfonds:** herijking en harmonisatie
 Met de subsidies willen we een duidelijke koppeling maken tussen de subsidies en de gemeentelijke doelstellingen en maatschappelijke effecten en we willen ook meer gaan sturen op maatschappelijke effecten. Het is dan ook noodzakelijk eerst een nieuwe visie/kader sociaal domein vast te stellen. Het proces om tot een nieuw subsidiekader te komen wordt om die reden volgtijdelijk (of parallel aan) ingezet en als deelopdracht uitgevoerd.

2021: het leek ons goed om dit samen met onze fusiepartner Langedijk op te pakken. De verwachting is dat er per 1-1-2023 een nieuw beleid ligt.

Bijlage Mindmap – opgemaakt in 2018, met hieronder de vertaling naar resultaten in 2021.



